

**PROCÈS-VERBAL** de la **54<sup>e</sup> séance spéciale** du conseil d'administration du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale tenue le **21 avril 2022, à 12 h 30**, par voie de visioconférence.

---

**PRÉSIDENTE** Madame Monique Carrière  
**VICE-PRÉSIDENT** Monsieur Normand Julien  
**SECRÉTAIRE** Monsieur Guy Thibodeau  
assisté de madame Linda Vien

**PRÉSENCES** Monsieur Rénaud Bergeron  
Monsieur Louis Boisvert  
Madame Joan Chandonnet  
Madame Violaine Couture  
Madame Sylvie Dillard  
Madame Marie-Hélène Gagné  
Monsieur Stéphane Garneau  
Madame Line Plamondon  
Monsieur Serge Savaria

**ABSENCES MOTIVÉES** Monsieur Jean-Pascal Gauthier  
Monsieur Simon Lemay  
Monsieur Jean-Denis Paquet  
Madame Véronique Vézina

**INVITÉS** *Madame Sandra Racine, directrice des soins infirmiers et de la santé physique*  
*Madame Isabelle Simard, directrice des services multidisciplinaires*

## QUORUM

Après vérification du quorum et des autres formalités d'usage, la présidente déclare la séance ouverte à 18 h 30.

### 1. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Le point 4 à l'ordre du jour, soit « Recommandation pour un mandat par intérim à titre de directeur de santé publique », est retiré.

**SUR PROPOSITION DÛMENT FAITE ET APPUYÉE, IL EST RÉSOLU À L'UNANIMITÉ D'ADOPTER** l'ordre du jour tel que proposé.

## **2. NOMINATION AU POSTE DE DIRECTEUR ADJOINT – SERVICES PSYCHOSOCIAUX GÉNÉRAUX ET ACTIVITÉS DE LIAISON**

La présidente du conseil d'administration, Mme Monique Carrière, invite Mme Isabelle Simard, directrice des services multidisciplinaires, à présenter la candidature de Mme Catherine Genest au poste de directeur adjoint – services psychosociaux généraux et activités de liaison.

Mme Simard explique que la candidate démontre de grandes habiletés de gestion dans des environnements complexes. On lui reconnaît des habiletés managériales, un leadership mobilisateur, et une vision stratégique et évolutive des enjeux. De plus, elle a su démontrer sa capacité à mener à bien les travaux liés aux principes de l'accès intégré et harmonisé. Mme Genest est détentrice d'un baccalauréat en ergothérapie et d'une maîtrise en médecine expérimentale – réadaptation. Elle compte 19 années d'expérience dans le réseau de la santé et des services sociaux, dont 10 comme gestionnaire. Jusqu'à tout récemment, elle occupait la fonction intérimaire d'adjointe au volet des niveaux de soins actifs (NSA), trajectoires et mandats transversaux.

Le comité de sélection était composé de M. Guy Thibodeau, président-directeur général, Mme Isabelle Simard, directrice des services multidisciplinaires, M. Serge Savaria, membre du conseil d'administration et M. Martin Bergeron, directeur adjoint à la Direction des ressources humaines et des communications.

Suivant l'appel de candidatures effectué du 16 au 22 mars 2022, le comité a rencontré en entrevue les candidats les 7 et 8 avril 2022. Onze curriculum vitae ont été reçus pour ce poste (six de l'interne et cinq de l'externe) et trois candidats de l'interne ont été convoqués en entrevue. M. Serge Savaria mentionne que le comité s'est unanimement prononcé en faveur de la candidature de Mme Genest.

### **Question**

Un membre souhaite obtenir des précisions sur l'adéquation du profil de la candidate et le libellé du poste, en lien avec l'aspect des services psychosociaux.

### **Réponse**

M. Savaria explique que le comité a jugé l'expérience clinique de la candidate, et son expérience avec les « niveaux de soins alternatifs », comme étant très pertinentes en regard des relations transversales du poste. De plus, le comité a porté son attention sur le cheminement global de la candidate. Par ailleurs, Mme Simard complète ces explications en mentionnant qu'un profil de discipline n'est pas requis pour un tel poste de cadre supérieur; l'expérience et de la connaissance des secteurs étant plus déterminantes, alors que le volet interprofessionnel est très présent.

À la lumière des informations obtenues, le conseil d'administration convient de ce qui suit.

### **RÉSOLUTION CA - CIUSSS - 2022-04[667]-21**

**CONSIDÉRANT** que le poste de directeur adjoint – Services psychosociaux généraux et activités de liaison deviendra vacant le 6 juin 2022 ;

**CONSIDÉRANT** qu'en vertu de l'article 173 de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux* (RLRQ, chapitre S-4.2), le conseil d'administration doit notamment nommer les hors-cadres et cadres supérieurs ;

**CONSIDÉRANT** que le poste de directeur adjoint – Services psychosociaux généraux et activités de liaison a été affiché du 16 au 22 mars 2022;

**CONSIDÉRANT** que le comité de sélection, composé de M. Guy Thibodeau, Mme Isabelle Simard, M. Serge Savaria et M. Martin Bergeron, a rencontré les candidats les 7 et 8 avril 2022;

**CONSIDÉRANT** la recommandation favorable du comité de sélection.

**SUR PROPOSITION DÛMENT FAITE ET APPUYÉE, IL EST RÉSOLU À L'UNANIMITÉ :**

- **DE NOMMER** Mme Catherine Genest à titre de directrice adjointe – Services psychosociaux généraux et activités de liaison, à la Direction des services multidisciplinaires du CIUSSS de la Capitale-Nationale, à compter du 15 mai 2022.

### **3. NOMINATION AU POSTE DE DIRECTEUR ADJOINT À LA QUALITÉ DES PRATIQUES PROFESSIONNELLES ET DÉVELOPPEMENT CLINIQUE**

Mme Sandra Racine, directrice des soins infirmiers et de la santé physique, est invitée à présenter la candidature de Mme Ariane Couture au poste de directeur adjoint à la qualité des pratiques professionnelles et développement clinique, qu'elle occupe déjà par intérim depuis décembre 2020.

Mme Racine explique que la candidate détient plus de 15 années d'expérience en soins infirmiers dans le réseau de la santé, à titre de clinicienne et conseillère cadre. Elle est également détentrice d'une maîtrise en santé communautaire. Mme Couture s'est notamment démarquée par son rôle de chargée de projet dans la mise en place de la Maison de soins palliatifs pédiatriques Lémerville Suzanne Vachon. Mme Racine termine en soulignant que Mme Couture a su maintenir la continuité dans la vision des soins infirmiers.

Afin de pourvoir le poste, un appel de candidatures a été effectué du 30 mars au 5 avril 2022. Le comité de sélection était composé de Mme Sylvie Bonneau, directrice générale adjointe – soutien à l'autonomie des personnes âgées, soins infirmiers et santé physique par intérim, Mme Sandra Racine, Mme Sylvie Dillard, membre du conseil d'administration et Mme Lucie Bisson, chef de service aux cadres à la Direction des ressources humaines et des communications. Le comité a rencontré en entrevue les candidats le 13 avril 2022. Six curriculum vitae ont été reçus pour ce poste (un de l'interne et cinq de l'externe). Deux candidats ont été convoqués en entrevue.

Mme Dillard termine en mentionnant la richesse de l'expérience de Mme Racine, sa vision très claire des défis et des pistes d'amélioration de la pratique infirmière, de même que ses qualités personnelles de leader et d'accompagnatrice pour occuper le poste.

Satisfaits des explications, les membres conviennent de ce qui suit.

**RÉSOLUTION CA - CIUSSS - 2022-04[668]-21**

**CONSIDÉRANT** que le poste de directeur adjoint à la qualité des pratiques professionnelles et développement clinique est devenu vacant le 28 mars 2022 ;

**CONSIDÉRANT** qu'en vertu de l'article 173 de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux* (RLRQ, chapitre S-4.2), le conseil d'administration doit notamment nommer les hors-cadres et cadres supérieurs ;

**CONSIDÉRANT** que le poste de directeur adjoint à la qualité des pratiques professionnelles et développement clinique a été affiché du 30 mars au 5 avril 2022;

**CONSIDÉRANT** que le comité de sélection, composé de Mme Sylvie Bonneau, Mme Sandra Racine, Mme Sylvie Dillard et Mme Lucie Bisson, a rencontré les candidats le 13 avril 2022;

**CONSIDÉRANT** la recommandation favorable du comité de sélection.

**SUR PROPOSITION DÛMENT FAITE ET APPUYÉE, IL EST RÉSOLU À L'UNANIMITÉ :**

- **DE NOMMER** Mme Ariane Couture à titre de directrice adjointe à la qualité des pratiques professionnelles et développement clinique à la Direction des soins infirmiers et de la santé physique du CIUSSS de la Capitale-Nationale, à compter du 25 avril 2022.

**4. LEVÉE DE LA SÉANCE**

La séance spéciale se termine à 12 h 45.

La présidente du conseil d'administration,

Le secrétaire du conseil d'administration,

ORIGINAL SIGNÉ PAR :

ORIGINAL SIGNÉ PAR :

\_\_\_\_\_  
Monique Carrière

\_\_\_\_\_  
Guy Thibodeau

Date : 17 mai 2022